



INDÚSTRIAS ROMI S.A.
CNPJ nº 06.720.428/0014-88

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Senhores: Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e a sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras das Indústrias Romi S.A. ("Romi" ou "Companhia"), referentes ao exercício de dezembro de 2019, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. O ano de 2019 iniciou com a continuidade da recuperação econômica e, principalmente, com um bom nível de dinamismo na indústria. Alguns dados macroeconômicos também continuam demonstrando sinais de recuperação econômica positiva, como, por exemplo, a evolução nos índices de confiança e a melhora da utilização da capacidade instalada quando comparado com os três últimos anos de recuo de produção. No entanto, o crescimento interno em 2019, uma recuperação ao longo dos meses, principalmente a partir do segundo semestre, onde pôde notar uma maior consistência e sustentabilidade. Essa melhora nos indicadores macroeconômicos não ambientou ainda a economia com a se materializar, principalmente, na unidade de negócios Máquinas Romi, que diante de um cenário mais estável encoraja os clientes a retornar os seus investimentos. Nessa Unidade, Negócios e Entidade de prestação de serviços, também apresentamos um bom desempenho. A Romi continua implementando medidas com o objetivo de tornar sua estrutura mais leve e sua forma de operar mais produtiva e sustentável, visando a redução de custos e a melhoria da produtividade. Nos últimos 60 dias, os efeitos de diversas otimizações, principalmente nas estruturas industriais, reforçamos o foco em projetos de redução de custos e despesas e realizamos investimentos em automação e produtividade com foco no aumento da rentabilidade, o que se pode notar no item 2.17. Estruturação de custos. Definimos como prioridade o lançamento de novos produtos e, as primeiras linhas já estão

fazendo muito sucesso no mercado doméstico e internacional. Isso nos dá muita confiança de que estamos muito bem preparados para a retomada da economia doméstica.

ORÇAMENTO OPERACIONAL
Receita Operacional Líquida: A receita operacional líquida auferida em 2019 foi de R\$575,5 milhões, 3,0% superior à registrada em 2018, principalmente pelo crescimento das vendas de Máquinas Romi no mercado doméstico e internacional, bem como pela aderência estratégica de desenvolvimento de novos produtos lançados em 2018 e 2019, o recuperação gradual da indústria, que refletiu positivamente no volume de novos pedidos. O crescimento interno em 2019, período de recuperação econômica, também contribuiu para o aumento do mercado doméstico, foi responsável por 56% da receita operacional líquida consolidada da Companhia. A receita operacional líquida consolidada da Companhia em 2019 foi de R\$575,5 milhões, 3,0% superior à registrada em 2018. Em 2019, a entrada de pedidos foi de R\$739,8 milhões, 20,2% superior ao registrado em 2018. O crescimento interno em 2019 foi de R\$399,2 milhões, 20,2% superior ao registrado em 2018. O crescimento interno em 2019 foi de R\$399,2 milhões, 20,2% superior ao registrado em 2018. O crescimento interno em 2019 foi de R\$399,2 milhões, 20,2% superior ao registrado em 2018.

todos dentro do plano de investimentos já previsto para o ano.

3. AUDITORIA EXTERNA
Atendendo às disposições da Instrução CVM nº 381/03, a Companhia informa que não exerceu social encerrado em 31 de dezembro de 2019, não ocorreu a prestação de qualquer serviço que não seja o de auditoria das demonstrações financeiras, pela Companhia Ernst & Young Auditors Independentes S.S.

4. ABERTURAS
As ações da Romi encontram-se listadas no Novo Mercado da B3, segmento diferenciado de listagem que engloba aquelas Companhia's que, de forma espontânea, se destacam na adoção dos mais elevados padrões de governança corporativa. Conseqüentemente, a Companhia está incluída a Câmara de Referência do Novo Mercado da B3. Desta forma, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal obrigam-se a observar, em todas as suas atividades, toda e qualquer norma, regra, regulamento, procedimento, diretriz, disposição ou orientação, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, utilização e seus efeitos, das regras contidas na Lei das Sociedades por Ações, no seu Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional e demais normas de caráter geral, bem como as disposições dos artigos 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2018	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2018
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	1.028.838	67.284	147.807	100.428
Aplicações financeiras	3.683	489	588	489
Duplicatas a receber	73.737	82.906	140.395	168.212
Valores a receber - repasse FINEME fabricante	5.970	87.482	97.073	87.482
Estoque	1.029.816	208.343	300.878	300.347
Partes relacionadas	8	65.169	60.397	15.527
Impostos e contribuições a recuperar	8.058	22.614	15.527	25.267
Outros créditos	1.029.816	208.343	300.878	300.347
	597.885	335.979	760.182	697.857
NÃO CIRCULANTE				
Duplicatas a receber	54.401	11.849	13.618	13.618
Valores a receber - repasse FINEME fabricante	1.166.959	128.584	1.166.959	128.584
Impostos e contribuições a receber	1.401	18.908	18.908	18.908
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	23.577	43.595	24.822
Depósitos jurídicos	14(6)	1.930	210	1.930
Outros créditos	263.729	389	888	2.172
Investimentos em controladas	7	170.178	147.669	569.235
Intangível	11	6.500	13.900	18.181
Propriedade para investimento	11	13.600	13.900	18.181
Outros créditos	11	61.476	558.819	607.897
	1.207.803	1.094.641	1.367.241	1.242.087

BALANÇOS PATRIMONIAIS

PASSIVO	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2018	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2018
LIQUIDANTE				
Reserva de lucros	12.783,73	90.419,91	91.649,10	102.547,36
Reserva de lucros - FINEME fabricante	13.877,17	63.326,32	61.177,67	63.326,32
Fornecedores	85.250,00	1.145,41	64.261,00	64.261,00
Salários e encargos sociais	15.420,00	21.858,21	21.858,21	21.858,21
Impostos e contribuições a receber	1.206,00	1.206,00	1.206,00	1,206,00
Adiantamentos de clientes	1.186,00	14.824,68	280,00	71,466
Participação a pagar	12,06	2,195	2,195	2,195
Dívidas e juros a pagar	39,32	39,32	23,78	23,78
Outras contas a pagar	3.752,99	2.978,24	24,181	19,821
Partes relacionadas	8	1.206,00	1,206,00	1,206,00
	129.251,28	257.500,90	248.491,00	367,752
NÃO CIRCULANTE				
Financiamentos	12	14.368	20.118	22.866
Financiamentos - FINEME fabricante	13	152.786	116.278	152.786
Fornecedores - trabalhadores civis	1	2	1	1
Outras contas a pagar	1	4	6	5
Partes relacionadas	7	4.204	2.653	130
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	171.124	141.155	212,900
	150.319,12	141.155	212,900	181,786
	1.207.803	1.094.641	1.367.241	1.242.087

TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

1.207.803 1.094.641 1.367.241 1.242.087

TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

1.207.803 1.094.641 1.367.241 1.242.087

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
LIQUIDANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	1.028.838	67.284	147.807	100.428
Aplicações financeiras	3.683	489	588	489
Duplicatas a receber	73.737	82.906	140.395	168.212
Valores a receber - repasse FINEME fabricante	5.970	87.482	97.073	87.482
Estoque	1.029.816	208.343	300.878	300.347
Partes relacionadas	8	65.169	60.397	15.527
Impostos e contribuições a recuperar	8.058	22.614	15.527	25.267
Outros créditos	1.029.816	208.343	300.878	300.347
	597.885	335.979	760.182	697.857
NÃO CIRCULANTE				
Duplicatas a receber	54.401	11.849	13.618	13.618
Valores a receber - repasse FINEME fabricante	1.166.959	128.584	1.166.959	128.584
Impostos e contribuições a receber	1.401	18.908	18.908	18.908
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	23.577	43.595	24.822
Depósitos jurídicos	14(6)	1.930	210	1.930
Outros créditos	263.729	389	888	2.172
Investimentos em controladas	7	170.178	147.669	569.235
Intangível	11	6.500	13.900	18.181
Propriedade para investimento	11	13.600	13.900	18.181
Outros créditos	11	61.476	558.819	607.897
	1.207.803	1.094.641	1.367.241	1.242.087

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

PASSIVO	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
LIQUIDANTE				
Reserva de lucros	12.783,73	90.419,91	91.649,10	102.547,36
Reserva de lucros - FINEME fabricante	13.877,17	63.326,32	61.177,67	63.326,32
Fornecedores	85.250,00	1.145,41	64.261,00	64.261,00
Salários e encargos sociais	15.420,00	21.858,21	21.858,21	21.858,21
Impostos e contribuições a receber	1.206,00	1.206,00	1.206,00	1,206,00
Adiantamentos de clientes	1.186,00	14.824,68	280,00	71,466
Participação a pagar	12,06	2,195	2,195	2,195
Dívidas e juros a pagar	39,32	39,32	23,78	23,78
Outras contas a pagar	3.752,99	2.978,24	24,181	19,821
Partes relacionadas	8	1.206,00	1,206,00	1,206,00
	129.251,28	257.500,90	248.491,00	367,752
NÃO CIRCULANTE				
Financiamentos	12	14.368	20.118	22.866
Financiamentos - FINEME fabricante	13	152.786	116.278	152.786
Fornecedores - trabalhadores civis	1	2	1	1
Outras contas a pagar	1	4	6	5
Partes relacionadas	7	4.204	2.653	130
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	171.124	141.155	212,900
	150.319,12	141.155	212,900	181,786
	1.207			

